



MANDAT FOR ARBEIDSGRUPPA FOR ORGANISERING AV DET HELSEVITENSKAPELIGE FAKULTET - FASE 2

Mandat for arbeidsgruppa for organisering av Det helsevitenskapelige fakultet (Helsefak) i fase 2 er fastsatt av dekan 14.01.2025 etter fakultetsstyrets vedtak i sak 63/25 *Organisering av Det helsevitenskapelige fakultet – behandling av rapport og anbefalinger for fase 2* (arkivref.: Elements 2024/7328).

Mandat for arbeidet med å legge fram forslag til ny organisasjonsstruktur for Det helsevitenskapelige fakultet (Helsefak) ved UiT Norges arktiske universitet.

Bakgrunn

Det helsevitenskapelige fakultet (Helsefak) gjennomfører for tida et omfattende omstillingsarbeid som er nedfelt i en omstillingsplan gjeldende fra 2024. Bakgrunnen framgår av styresak FS 63/25. Det er vedtatt fire omstillingstiltak for å nå målene og ny organisering av Helsefak er ett av disse.

Det er gjennomført en gjennomgang av nåværende organisasjonsstruktur i arbeidets fase 1. Dette er beskrevet i *Gjennomgang og vurdering av organisasjonsstrukturen ved Det helsevitenskapelige fakultet* (rapport). I fase 1 var fokus på å innhente erfaring, samt å foreslå organisasjonsmodeller for ny organisasjonsstruktur. Forarbeidet som er redegjort for i rapporten skal vektlegges i det videre arbeidet.

Formål

Formålet med arbeidsgruppa er å fremskaffe konkret forslag om ny organisering av Helsefak. Ny organisering skal gjøre fakultetet bedre i stand til å nå mål for forskning, utdanning, formidling og innovasjon, samt møte framtidens økonomiske utfordringer.

Oppdrag

Arbeidet med å utrede framtidig organisering ved Helsefak skal skje på følgende grunnlag:

1. fakultetet skal ikke deles
2. fakultetet skal ha færre institutt og endringene skal gjøres innenfor rammen av dagens fakultet
3. det er et mål at ansatte ikke skal sies opp som følge av ny organisasjonsstruktur

4. det er et mål at ansatte ikke skal skifte geografisk arbeidssted som følge av ny organisasjonsstruktur

Utredinga skal omfatte forslag til ny organisering av:

- instituttene
- sentrene
- kjernefasilitetene
- forskningsaktiviteten

Arbeidsgruppa skal utrede forslag til ny organisering av Helsefak med mål om:

- økt økonomisk handlingsrom
- mer effektiv drift
- økt ekstern finansiering
- utvikling av ledende fagmiljøer og styrket forskningssamarbeid lokalt, nasjonalt og internasjonalt
- å knytte kjernefasilitetene tettere mot fakultetets strategiske satsingsområder
- utvikling av robuste fagmiljø og bedre utnyttelse av ressurser knyttet til utdanning
- en instituttstruktur som bedre ivaretar behovet for strategisk og personalmessig ledelse

Arbeidsgruppa skal:

- tidlig i prosessen bidra til at det gjennomføres en risikovurdering med tiltakspunkter som skal redusere risikoer og øke mulighetene til å gjennomføre arbeidsgruppens oppdrag i henhold til fastsatt plan
- bruke en metodikk som sikrer ansattes medvirkning og involvering i prosessen
- beskrive instituttenes behov for teknisk og administrativ støtte i de ulike forslagene
- ta utgangspunkt i justerings- og områdemodellene, eller en variant som kombinerer elementer fra begge, i sitt forslag til ny organisasjonsstruktur. Forslaget må belyse valg som er gjort med hensyn til de mål som er satt for ny organisering.

En mer utfyllende beskrivelse av arbeidsgruppas aktiviteter og tidsplan for disse er gitt i sak FS 63-25 *Organisering av Det helsevitenskapelige fakultet – behandling av rapport og anbefalinger for fase 2.*

Organisering

Arbeidet skal organiseres som et prosjekt og ledes av en vitenskapelig ansatt ved Helsefak. Leder har et særlig ansvar for koordinering av gruppas arbeid og ivareta kommunikasjon. Arbeidsgruppa skal videre bestå av en student, ansatte, ledere, tillitsvalgt lokalt, verneombud og eksterne parter (andre fakultet og/eller universitet).

Følgende personer er oppnevnt til å delta i arbeidsgruppa:

- leder: Carsten Gade Rolland
- hovedverneombud: Roy Heijkoop
- tillitsvalgt: Isak Måseide
- phd -student: Linn Nilsen
- studieprogramleder: Astrid Vekve Nymo
- forskningsgruppeleder: Pål Johnsen
- kontorsjef: Lise Nordgård
- instituttleder: Maja-Lisa Løchen
- instituttleder: Gunn-Elin Fedreheim
- ekstern: ikke avklart

Arbeidsgruppa skal fortløpende benytte de fysiske ledermøtene ved Helsefak som arena for diskusjoner om overordna retning og prioriteringer. Ledermøtene suppleres med hovedverneombud og to representanter fra tillitsvalgte. Arbeidsgruppa støttes av et sekretariat.

Rapport

Arbeidsgruppas utredning og forslag til ny organisasjonsstruktur skal presenteres i en rapport som skal inneholde følgende momenter:

- sammendrag (oppsummering av arbeidsgruppas vurderinger og forslag)
- introduksjon (metode)
- analyse (strategiske og driftsmessige hensyn for valg av modell)
- vurderinger i forhold til målbildet og visjon
- konklusjon (oppsummering av sentrale momenter og en overordna vurdering av de anbefalte modellene)

Rapporten vil danne grunnlag for høringsrunden og fakultetsstyrets behandling av saken. Arbeidsgruppa har frist med å levere rapporten senest 26. juni 2026.