

## Årsplan 2026

### Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi

Målene er de 19 målene fra BFE`s strategiske langtidsplan 2023-2026 med særlig prioritet i 2026.

[BFE Oppfølging av Strategisk langtidsplan 2023 - 2026.docx](#)

Ansvarlige med rollebeskrivelse:

Vidar Sørum: Dekan  
Annfrid Sivertsen: Prodekan utdanning  
Espen H. Hansen: Prodekan forskning  
Petter Gullmark: Prodekan innovasjons- og næringslivskontakt og ph.d.-utdanning  
Hanne R. Johnsen: Konstituert instituttleder Arktisk og marin biologi  
Mette T. Solnørdal: Instituttleder Handelshøgskolen ved UiT  
Bjørn Petter Finstad: Instituttleder Norges fiskerihøgskole  
Terje Aspen: Fakultetsdirektør  
Christian Hansen: Assisterende fakultetsdirektør

| Mål:                                                                                                                                                                                                      | Aktivitet:                                                                                          | Ansvarlig:                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Integrere kunnskap på tvers av fagmiljø for å bidra til innovasjon og en bærekraftig utvikling av et Arktis i endring, gjennom å bygge systemforståelse fra gener og økosystem til samfunn og næringsliv. | Polhavet 2050 – implementere prosjektorganisasjonen, oppstart første prosjektår og tokt høst 2026   | Vidar Sørum                   |
|                                                                                                                                                                                                           | COAT – styrke samarbeid med andre arktiske overvåknings-systemer, samt kobling til COAS             | Hanne R. Johnsen              |
|                                                                                                                                                                                                           | COAS – oppstart og bemanning av forprosjekt.                                                        | Vidar Sørum, Hanne R. Johnsen |
|                                                                                                                                                                                                           | Finnfjord – sikre god støtte til oppskalering av algedyrkning og etablering av CCUS-lab             | Espen H. Hansen               |
|                                                                                                                                                                                                           | Utrede aktiviteter og partnerskap med samfunns og næringslivet for økt kompetanse og forståelse for | Mette T. Solnørdal            |

|                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                    | sikkerhet og beredskap knyttet til økonomifeltet                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                |
| Bidra til internasjonal samfunnsrelevant forskning relatert til kunnskapsbehov definert av viktige nasjonale handelshøgskoler og med bærekraftig verdiskaping i nord som kontekst. | <p>I 2026 skal HHA definere 3–5 strategiske satsingsområder med utgangspunkt i eksisterende kompetanseprofil og i samarbeid med næringslivet og innovasjonsmiljøer.</p> <p>Utvikle HHA sin forskningsgruppestruktur og sikre at alle ansatte er tilknyttet en forskningsgruppe.</p> <p>Avsette strategimidler for å styrke forskningsaktiviteten ved HHA</p> | <p>Mette T. Solnørdal,</p> <p>Mette T. Solnørdal</p> <p>Mette T. Solnørdal</p> |
| Styrke forskning og infrastruktur knyttet til karbonfangst og -utnyttelse gjennom produksjon av bærekraftig fôr.                                                                   | <p>Forskning – bidrag fra flere faggrupper og eksterne prosjekter knyttet til samarbeid.</p> <p>Etablere målrettede møteplasser mellom næringsliv og forskningsgrupper for å vurdere mulig felles søknadsinitiativer.</p>                                                                                                                                    | <p>Espen H. Hansen</p> <p>Espen H. Hansen, Petter Gullmark</p>                 |
| Styrke nærings- og samfunnsrelatert forskning innenfor området innovasjon og bærekraftig omstilling av næringslivet i Arktis.                                                      | <p>FoU-konsesjoner og Havbrukssatsning – etablere havbruksforum og styringsgruppe for FoU-konsesjonene. Utvikle et mandat for forumet, med en detaljert årsplan.</p> <p>Etablering av forskningsgrupper ved HHA med fokus på bærekraft og verdiskaping.</p>                                                                                                  | <p>Christian Hansen</p> <p>Mette T. Solnørdal</p>                              |



|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |
| Styrke havbruksrelatert forskning, særlig utfordringene til næringen, herunder bærekraftig innovasjon knyttet til resirkuleringsanlegg, havbruk til havs og marine næringsparker | Bruke havbruksforum for å koordinere innsatsen knyttet til forskning, utdanning og innovasjon innenfor havbruksfeltet.                                                                                                                                                                                                                                                | Christian Hansen                                                   |
| Utvikle og formidle kunnskap og kompetanse innenfor fagområder som kjennetegner internasjonale handelshøgskoler og med bærekraftig verdiskapning i nord som kontekst.            | <p>Oppstart av fordypning innen innovasjon på master i økonomi og administrasjon.</p> <p>Oppfølging av forskningsgruppens fagstrategiske mandat ved HHA herunder også sikre eierskapet til arbeidet med økt ekstern prosjektportefølje.</p>                                                                                                                           | <p>Mette T. Solnørdal</p> <p>Mette T. Solnørdal</p>                |
| Styrke fagmiljøene og øke undervisningstilbudet innen innovasjon og bærekraftig omstilling på tvers av instituttene og fakultetene                                               | <p>Utvikle og gjennomføre fellesemne ACTIONS (innovasjon og bærekraft) på masternivå høsten 2026.</p> <p>Gjennomføre et studentseminar om innovasjon i samarbeid med Ungt Entreprenørskap og InnoHub.</p> <p>Flytende campus – vurdere nye undervisningsemner, særlig innenfor teknologi, i samarbeid med NT-fak og NTNU, herunder hva som bør etableres på UNIS.</p> | <p>Annfrid Sivertsen</p> <p>Petter Gullmark</p> <p>Terje Aspen</p> |

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                      | <p>HHA skal utrede mulighet for styrke EVU-tilbud innen jus, økonomi og verdikjedeledelse.</p> <p>Oppstart av nytt obligatorisk emne på bachelor i bærekraftig virksomhetsstyring</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Mette T. Solnørdal</p> <p>Mette T. Solnørdal</p>                                                                      |
| <p>Sikre at HHA forblir et foretrukket utdanningsvalg og samarbeidspartner gjennom en internasjonal akkreditering innen 2030</p>                                     | <p>Prosjektleder ansatt, og relevante aktiviteter er iverksatt eller under planlegging.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Formell søknad til EQUIS sendes i løpet av april 2026.</li> </ul> <p>HHA skal i 2026 lage en plan for systematisk oppfølging av våre næringslivsrelasjoner.</p> <p>En synlig aktør på arenaer for kompetanseutveksling og forskningssamarbeid mellom academia og næringsliv.</p> <p>HHA skal delta aktivt i samfunnsdebatten.</p> | <p>Mette T. Solnørdal</p> <p>Mette T. Solnørdal, Petter Gullmark</p> <p>Mette T. Solnørdal</p> <p>Mette T. Solnørdal</p> |
| <p>Videreutvikle samarbeid med Nord universitet, UNIS og andre universitet i Arktis/Nordkalotten knyttet til utdanning, internasjonal mobilitet og arbeidsdeling</p> | <p>Arbeide for å samordne utdanningstilbud NFH/AMB og Nord univ. gjennom etablering av en arbeidsgruppe for samhandling. Mandat for arbeidsgruppe er laget.</p> <p>Etablere studieløp gjennom UNIS - bachelor i biologi, første kull 5. semester i 2027.</p> <p>Fortsette prosessen med å utvikle samarbeidet med akvamedisin-</p>                                                                                                                                   | <p>Bjørn-Petter Finstad, Hanne R. Johnsen</p> <p>Hanne R. Johnsen</p>                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                             | <p>/fiskehelse-utdanningen ved UiB innenfor følgende temaer: felles kompetansekrav, felles læringsressurser, utveksling av lærerkrefter, studentutveksling, utveksling og digitalisering av samlinger.</p> <p>Etablere tiltak i samhandling med SIS jobber for å styrke den internasjonale mobiliteten for studenter og ansatte</p> <p>HHa skal jobbe målrettet for å styrke sitt samarbeid med blant annet Oulo og Nord universitet.</p> | <p>Bjørn-Petter Finstad</p> <p>Vidar Sørum</p> <p>Mette T. Solnørdal</p> |
| Være ledende innen utvikling av sirkulære løsninger, og inkludere karbonfangst og karbonutnyttelse i vårt utdanningstilbud, der det er relevant.                                                                            | <p>Videreføre samarbeidet på Finnfjord / CCU-S-lab</p> <p>Videreføre masteremnet Marine litter and arctic fisheries (Dsolve)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Espen H. Hansen</p> <p>Bjørn-Petter Finstad</p>                       |
| Fremme potensialet for samskaping som ligger i UiT som et breddeuniversitet og fakultets tre hovedpilarer – biologi, fiskeri og økonomi. Kartlegge, støtte og utnytte kommersialiseringspotensialet i forskningsresultater. | <i>Ivaretatt gjennom INUs tiltakspunkter som skissert under målet «Styrke nærings- og samfunnsrelatert forskning innenfor området innovasjon og bærekraftig omstilling av næringslivet i Arktis.»</i>                                                                                                                                                                                                                                     | Petter Gullmark                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Lage fremtidsprognoser for nordområdenes økosystemer som kan anvendes i forvaltning</p>                                                                                                                         | <p>COAT – utvidelse av COAT – til implementering av ferskvannsøkosystemer.</p> <p>Polhavet2050 etablering og oppstart av første innsamlingsår 2026.</p> <p>Tematisk inkludering i pågående arbeid med Flytende campus som nødvendig infrastruktur for å nå fremtidige mål.</p> <p>Videreføre havmiljødatainnsamling.</p> <p>Etablering av en tidsseriekomite.</p>                                                                                                                                                                | <p>Hanne R. Johnsen</p> <p>Vidar Sørum, Hanne R. Johnsen</p> <p>Terje Aspen</p> <p>Espen H. Hansen</p> <p>Espen H. Hansen</p> |
| <p>Styrke vårt nasjonalt ledende fagmiljø på digital undervisning, gjennom forskning og utvikling av utdanningsdesign, pedagogikk og digitale løsninger tilpasset demografi og kompetansebehov i nordområdene.</p> | <p>Sikre kvalitet og markedsandel for Handelshøgskolens nettutdanninger med utgangspunkt i Prosjektplanen fra 2025.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utnytte teknologiske muligheter for å tilby utdanninger og emnepakker som er både attraktive og tilgjengelige, tilpasset ulike bo- og livssituasjoner.</li> <li>• Oppstart av 3 nye årsenheter ved HHA som er fleksible og som er utviklet i dialog med næringslivet og deres behov.</li> <li>• utvikling av gode digitale læringsrom og systematisk</li> </ul> | <p>Mette T. Solnørdal</p>                                                                                                     |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     | <p>kvalitetsarbeid i tråd med UiTs kvalitetssystem.</p> <p>Utvikle en rekrutterings-strategi i samarbeid med rekrutterings-tjenesten for å sikre effektiv og målrettet rekrutteringsaktivitet tilpasset ulike studentgrupper.</p> <p>HHA gjennomfører en pilot for veiledning og sensur av masteroppgaver med fokus på å utnytte KI og samtidig sikre studentenes selvstendige bidrag.</p> <p>Vurdere mulighet for etablering av micro-emner med relevans for UiTs studenter og næringsliv.</p> <p>Etablere en årsenhet i samfunnsøkonomi med datavitenskap basert på eksisterende emner i bachelor.</p> | <p>Annfrid Siversen</p> <p>Mette T. Solnørdal</p>                        |
| Utvikle og realisere konseptet om en flytende grønt Arktisk campus. | <p><i>Idèfase notat leveres Kunnskapsdepartementet våren 2026. Politisk arbeid for å sikre overgang til konseptutviklingsfase.</i></p> <p><i>Oppstart av pilot Grønt skipsfartsprogram</i></p> <p><i>Flytende campus - slutføre idèfase, tilsette prosjektleder, samt gjennomføre pilotprosjekt GSP.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Terje Aspen<br/>Vidar Sørum</p> <p>Terje Aspen</p> <p>Terje Aspen</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>Utvikle faglig sterke og bestandige forskningsgrupper der karriereutvikling og felles utvikling av forskningsprosjekter står sentralt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Systematisk gjennomgang av tiltak, risikovurdering og kartlegging av eventuelle mangler i påbegynt prosess for organisering på Nivå 4. Arbeidet er planlagt slutført i 2026.</p> <p>Arbeide med foreslåtte tiltak fra den periodiske evalueringen av doktorgradsutdanningen ved BFE. (Egen sak til fakultetsstyret)</p>                                                                                                                                              | <p>Terje Aspen,<br/>Vidar Sørum</p> <p>Petter Gullmark</p> |
| <p>Videreutvikle BFE læringsakademi som kollegafelleskap for erfaringsdeling, kompetanseheving, utvikling av undervisningskvalitet og fremme forskningsbasert undervisning.</p>                                                                                                                                                                                                                | <p>Ta opp aktivitet i Læringsakademiet etter omstillingsperiode av emne- og studieporteføljen 2023-2025.</p> <p>Justere aktivitet tilpasset tilgjengelige ressurser, og endringer i kompetansetilbud, og utdanningsfaglige arenaer til ansatte ved UiT.</p>                                                                                                                                                                                                             | <p>Annfrid Sivertsen</p> <p>Annfrid Sivertsen</p>          |
| <p>Revidert Porteføljeutviklingsplan ved UiT 2026-2027* hvor deler dekker BFEs mål i strategisk langtidsplan 2023-2026.</p> <p>Styrke fagmiljøene og øke undervisningstilbudet innen innovasjon og bærekraftig omstilling på tvers av instituttene og fakultetene.</p> <p>Utnytte BFE sin tverrfaglige profil ved å etablere felles engelskspråklige kurspakker (halvårs og årsheter), for</p> | <p>Følge opp implementering av reviderte studieprogrammer:</p> <p>i) Bachelor første opptak H2025<br/>ii) Master første opptak H2026</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tiltak 2C – fellesemne masterprogram ved UiT</li> </ul> <p>i) Ferdigutvikle emnet, og første gangs gjennomføring av campusversjon av fellesemne for disiplinbaserte masterprogram ved UiT høst 2026.</p> <p>ii) Ferdigstille arbeid med administrativ driftsrammer for fellesemnet.</p> | <p>Annfrid Sivertsen</p> <p>Annfrid Sivertsen</p>          |

|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>innreisende internasjonale studenter.</p>                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiltak 9 – Ferdigstille tiltaket som omhandler de erfaringsbaserte mastertilbudene innen ledelse i samarbeid med HSL.</li> <li>• Tiltak 20 - Sikre internasjonal kompetanse i alle studieprogram – Studieopphold ved UNIS er inkludert i tiltakspunktet.</li> </ul> <p>i)Kvalitetssikre emnetilbud til innreisende internasjonale studenter. Inkludert samarbeide og komplementere egen engelskspråklig emneportefølje med tilbud fra andre fakulteter.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiltak 22B – videreføre dialog mellom HHA og Jurfak om faglig samarbeid.</li> <li>• Tiltak 32 – BFE bidrar inn i arbeidet med å etablere UiT Alumni som ett av flere pilotfakulteter.</li> </ul> | <p>Annfrid Sivertsen</p> <p>Annfrid Sivertsen</p> <p>Mette T. Solnørdal</p> <p>Petter Gullmark</p> |
| <p>Styrke det psykososiale arbeids- og læringsmiljøet med fokus på inkludering, mangfold og trygghet.</p> | <p>Systematisk oppfølging og sikring implementering av endringer i forskrifter og formuleringer i ny Arbeidsmiljølov.</p> <p>Rolleavklaringer og risikovurdering av organsiering på Nivå 4.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herunder tilrettelegge for at alle ved BFE tilbys karriere- og arbeidsplansamtaler i 2026.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Terje Aspen<br/>Vidar Sørum</p> <p>Terje Aspen<br/>Vidar Sørum</p> <p>Terje Aspen</p>           |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Oppstart prosjekt<br/>Kompetanseportalen (Bedre administrative tjenester) BFE våren 2026.</p> <p>Felles fagdag BFE våren 2026.</p> <p>Etablere en fast møtestruktur ved HHA med digitale allmøter og fysiske campusmøter for å styrke informasjon og medvirkning på instituttet.</p> <p>Videre oppfølging av ARK-undersøkelsen</p> | <p>Vidar Sørum</p> <p>Mette T<br/>Solnørdal</p> <p>Vidar Sørum</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|

\*Fra vedlegg til disponeringsskrivet ved UiT for 2026 - *Mål- og Resultatkrav 2026 til fakulteter, UMAK, UB og fellesadministrasjon*